



FORMATO DE PLAN DE INICIO

PARA DONACIÓN PARA PREPARACIÓN DE UN PROYECTO FMAM (PPG)

Título del Proyecto: Fortalecimiento de la resiliencia de áreas protegidas de uso múltiple para generar beneficios ambientales globales múltiples

País: Nicaragua

Efecto UNDAF: 3.1 Estrategias de desarrollo sostenible integran la gestión de riesgo, mitigación y adaptación al cambio climático.

Producto UNDAF: 3.1.1 Promovidas iniciativas públicas y privadas para el diseño e implementación de estrategias nacionales y locales de mitigación y adaptación al cambio climático.

Fecha de inicio del Plan de Inicio: Enero 2014

Fecha de finalización del Plan de Inicio: Agosto 2014

Periodo del programa: 2013-2017

Componente del CPD: Desarrollo de Capacidades para el Desarrollo Humano Sostenible

Award del Proyecto en ATLAS: 00077472

ID del Proyecto en ATLAS: 00088228

ID del Proyecto en PIMS: 5125

Arreglos de Implementación: DIM

Presupuesto total: **US\$ 80,000**

Recursos asignados:

- FMAM US\$ 80,000
- LDCF US\$
- SCCF US\$
- NPIF US\$
- Gobierno US\$
- PNUD US\$

ACORDADO POR REPRESENTANTE RESIDENTE DEL PNUD

Pablo Mandeville


Firma

Fecha: 10/febrero/2014

A. Breve Descripción del Plan de Inicio:

Durante el periodo del plan de inicio, se llevará a cabo una serie de estudios y consultas con las partes interesadas, con el objetivo de desarrollar posteriormente el concepto de Proyecto aprobado (ver PIF del GEF adjunto en Anexo 1) en un documento de proyecto completamente formulado. El producto final del plan de inicio será un [Documento de proyecto PNUD-GEF](#) y el [formato de endoso del CEO del GEF](#) con toda la documentación soporte necesaria, incluyendo cartas de cofinanciamiento, listos para ser presentados a PNUD y GEF dentro del marco de tiempo acordado.

La estrategia general del proyecto y sus componentes principales se definieron durante la preparación del Formulario de Identificación del Proyecto (PIF, por sus siglas en inglés). Sin embargo, para cubrir los costos de análisis finales y la definición de acciones del proyecto, se solicitan los recursos de PPG al FMAM. Estos fondos se utilizarán exclusivamente para preparar una serie de análisis y consultas relacionadas con los componentes definidos en el PIF. El proyecto fortalecerá la efectividad de manejo de áreas protegidas de uso múltiple (APUMs) y promoverá el uso sostenible de bosques húmedos y secos en el paisaje amplio de las regiones occidental y norcentral de Nicaragua, para garantizar el flujo de múltiples servicios de los ecosistemas, garantizando la conservación de la biodiversidad, el manejo sostenible de la tierra y la mitigación al CC del cambio de uso de la tierra. Específicamente, el PPG apoyará las siguientes actividades: 1) definir la línea de base de las acciones específicas propuestas de biodiversidad (BD), manejo sostenible del bosque (MSB)/REDD+, cambio climático (CC) y degradación de la tierra (DT) para las regiones priorizadas del proyecto; 2) evaluación de los beneficios socioeconómicos del proyecto y las necesidades de desarrollo de capacidades, gestión del conocimiento y capacitación de los actores nacionales y locales; y 3) la preparación final del proyecto de tamaño grande incluyendo el desarrollo de la documentación pertinente, marco de resultados, riesgos y plan de mitigación, plan de monitoreo y evaluación (M & E), el presupuesto y plan de trabajo, arreglos de implementación y un plan de participación de actores.

B. Actividades de preparación del proyecto:

A. Componente A: Revisión Técnica

I. Estudios de línea de base:

1. Línea de base de las acciones específicas propuestas de BD, MSB/REDD+, CC y DT en las áreas protegidas de uso múltiple (APUMs) y paisajes priorizados del proyecto

Los fondos del PPG se utilizarán para desarrollar una línea base sólida y verificable para todas las actividades, incluyendo la línea base los indicadores del proyecto para evaluar los beneficios ambientales globales múltiples que se obtendrán. Las actividades específicas que se desarrollarán incluyen:

Capacidad de manejo y sostenibilidad financiera de las APUMs

- a) Analizar, cuantificar y documentar en detalle las amenazas y los impactos actuales sobre las APUMs y la BD en las dos áreas piloto del proyecto, incluyendo la agricultura no sostenible y la ganadería, la tala ilegal, el comercio de especies vulnerables y en peligro de extinción, los incendios forestales, y el CC, entre otras amenazas.
- b) Análisis de la efectividad de manejo de 11 APUMs, incluyendo los puntajes de línea base utilizando el METT (Herramienta de Seguimiento de BD del FMAM).
- c) Confirmación de los datos financieros de línea base para 11 APUMs y aplicación de la Ficha de Evaluación de Sostenibilidad Financiera del FMAM (Herramienta de Seguimiento de BD).
- d) Definición de los indicadores de sostenibilidad financiera y los valores de las metas.

e) Definición de los valores de línea base y las metas de conservación para los indicadores de impacto para las especies de grupos biológicos (mamíferos, plantas y anfibios) asociados con paisajes de bosque seco y húmedo, semi-húmedo y bosque nuboso del occidente y la región norcentral de Nicaragua, utilizando como base información secundaria disponible y las opiniones de expertos.

Manejo sostenible de los bosques y la tierra fuera de las APUMs

f) Revisión y actualización, según sea necesario, de las estimaciones de los beneficios de carbono (C) del proyecto incluidos en el PIF (secuestro de carbono y emisiones evitadas) teniendo en cuenta los cambios históricos en la cobertura forestal y reservas existentes de C.

g) Selección y descripción de la metodología REDD+ más adecuada como un incentivo para la conservación de bloques de bosque húmedo tropical dentro de un paisaje seleccionado, utilizando como base las metodologías aprobadas por el Estándar de Carbono Verificado (VCS).

h) Evaluar sistemáticamente y cuantificar las causas de la deforestación y la degradación de la tierra en paisajes seleccionados del occidente y la región norcentral de Nicaragua.

i) Establecer la línea base de los flujos de agua en 10 cuencas prioritarias en la región seca del occidente de Nicaragua.

j) Actualizar la información sobre el estado de los corredores biológicos y las APUMs relacionadas y que serán consolidados por el proyecto.

k) Identificar y realizar un mapeo preliminar de las áreas de conectividad entre los remanentes de bosque y APUMs en cuatro paisajes seleccionados del occidente y la región norcentral de Nicaragua.

l) Completar todas las herramientas de seguimiento del FMAM necesarias: BD, CC, DT, y la MSB/ REDD+.

l) Evaluar el manejo sostenible de bosque con fines productivos y aprovechamiento de bajo impacto en áreas de amortiguamiento y la incorporación de los SAF, que permita a los protagonistas que habitan en las áreas protegidas mejorar sus ingresos y su bienestar a corto, mediano y largo plazo.

2. Evaluación de los beneficios socioeconómicos del proyecto y las necesidades de desarrollo de capacidades, gestión del conocimiento y de capacitación de los actores nacionales y locales

Los fondos del PPG se utilizarán para asegurar que los beneficios socioeconómicos del proyecto, incluyendo beneficios para grupos indígenas y mujeres, se evalúan y se incorporan en el diseño del proyecto. Además, los fondos de PPG contribuirán al desarrollo de un análisis de actores y determinar las brechas de conocimiento y necesidades de los principales actores nacionales y locales relacionados con el manejo sostenible de bosques (MSB) y el manejo sostenible de la tierra (MST), de tal forma que existan las habilidades necesarias para la ejecución satisfactoria del proyecto y garantizar su sostenibilidad. Las actividades específicas incluyen:

a) Evaluar los beneficios socioeconómicos locales de las actividades de REDD+ propuestas y de las mejores prácticas agroforestales y silvopastoriles.

b) Desarrollo de un análisis de actores para determinar las funciones y responsabilidades de las instituciones y organizaciones nacionales y locales, incluidas las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en la ejecución de las actividades propuestas del proyecto y desarrollo del plan de participación de los actores del proyecto.

c) Determinar los vacíos de conocimiento y de capacidades del personal técnico nacional (incluyendo el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales [MARENA], Ministerio Agropecuario y Forestal [MAGFOR] y el Instituto Nacional Forestal [INAFOR]) y el personal municipal de las regiones occidente y el centro-norte sobre los principios y técnicas de MSB y MST, metodologías y herramientas de MSB/REDD+, evaluación y seguimiento de flujos de C y la conservación de BD, con el objetivo de identificar las brechas de capacidad y las necesidades de gestión de conocimiento para destinar recursos dirigidos a su fortalecimiento y la formulación de un plan de acción.

d) Establecer la línea base y metas de los indicadores de desarrollo de capacidades (Ficha de Puntaje de Desarrollo de Capacidades del PNUD) y de gestión de conocimiento para evaluar el impacto de las capacitaciones y otras intervenciones que se darán a través del proyecto.

- e) Definición de los grupos de población establecidos en las APUMs, actividades de afectación directa a las que se dedican, actividades de manejo y detalle de malas y buenas prácticas existentes en el momento del inicio del proyecto, sus expectativas sobre el proyecto y su visión de desarrollo local, sus prioridades, potencialidades, preocupaciones y motivación.
- f) Desarrollo de un plan de acción para la incorporación de los aspectos de género e indígenas en el proyecto y definir las actividades específicas para que las mujeres y los grupos indígenas se beneficien de las actividades del proyecto, en particular para que contribuyan a incrementar su capacidad y agencia para asumir protagonismos dentro del proyecto y de esa manera su resiliencia frente a los impactos del cambio climático y otros fenómenos adversos.
- g) Desarrollo de un plan de involucramiento de los actores locales para definir las formas de participación en la ejecución del proyecto, incluidas las funciones y responsabilidades.

3. Preparación final de la propuesta de proyecto, incluyendo análisis de factibilidad y el presupuesto

Los dos productos principales de esta actividad son el PRODOC y la Solicitud de Endoso al CEO, que incluirá la estrategia detallada del proyecto, el análisis de costos incrementales, el análisis de costo-efectividad y los riesgos, el presupuesto del proyecto y plan de trabajo, asegurando que el financiamiento de cada área focal sea adecuado de acuerdo con los objetivos de cada uno de los dos componentes del proyecto, y el plan de monitoreo y evaluación. Las actividades específicas incluyen:

- a) Consulta con los actores nacionales y locales respecto a su comprensión general sobre el MSB y los beneficios ambientales globales asociados, y su papel en la promoción del MSB. Además, se harán reuniones y consultas con el equipo responsable del desarrollo de la Propuesta de Preparación para REDD+ (R-PP, por sus siglas en inglés) para el Fondo Cooperativo del Carbono de los Bosques (FCPF, por sus siglas en inglés) para definir los mecanismos de coordinación relacionados con las actividades de REDD+ que se desarrollarán a través del proyecto y determinar el valor agregado de la iniciativa del FMAM en el desarrollo de la R-PP de Nicaragua para el FCPF.
- b) Evaluación de alternativas con el fin de definir la estrategia del proyecto, el análisis de costo-efectividad de la mejor estrategia, y el conjunto de actividades.
- c) Selección de los indicadores clave y la estrategia de monitoreo para el proyecto, incluidos los beneficios para la BD, el CC, la DT y MSB/REDD+. Esto incluirá una evaluación de los sistemas actuales de monitoreo y evaluación (M&E) utilizados por los diferentes actores en Nicaragua para medir los impactos del MSB, la conservación de la BD, la prevención de la DT y la mitigación de los efectos del CC. También incluirá consultas con expertos sobre los indicadores y la identificación de los valores de referencia para estos indicadores.
- d) Evaluación de la sostenibilidad ambiental, social, financiera e institucional de las actividades del proyecto. Preparar el documento de Salvaguardas Ambientales y Sociales del PNUD.
- e) La validación de los últimos detalles de los resultados del proyecto, los productos y actividades que se resumen en el marco de resultados y los resultados de los estudios realizados en las actividades 1, 2 y 3. Esto incluirá una identificación adicional de los riesgos del proyecto y definición de medidas para su mitigación, así como la validación final de los indicadores y la cuantificación de las metas.
- f) Definir la estrategia de implementación del proyecto de tamaño grande, incluidos los arreglos institucionales para apoyar la ejecución del proyecto, los costos de la unidad de gestión del proyecto, los insumos necesarios para la ejecución (consultor o contratos y sus términos de referencia [TdR] - equipos, viajes, etc.), y el desarrollo de un plan de financiamiento, incluyendo la identificación de las fuentes de cofinanciamiento y la obtención de compromisos a través de cartas de cofinanciamiento.
- g) Costeo de los resultados esperados del proyecto, y garantizar que la financiación para cada área focal responde a los requisitos del FMAM y que el texto concuerda con los objetivos de cada componente. Más específicamente, es necesario asegurar que los fondos de cada componente incluyan el número apropiado de áreas focales para calificar para hacer uso del incentivo GSB/REDD+.
- h) Formular las estrategias y planes de acción en Desarrollo de Capacidades y Gestión del Conocimiento, a partir de los análisis realizados para determinar las brechas de capacidad y las principales necesidades en gestión del conocimiento, incluyendo estos componentes en el sistema de M&E a través de la formulación de productos concretos, líneas de base, indicadores, metas y fuentes de verificación.

i) Formular las estrategias de monitoreo y evaluación M&E, incluyendo los niveles de línea de base, indicadores, metodologías y metas para seguir el progreso, efectividad y aportes del proyecto para la consecución de beneficios ambientales globales, el desarrollo de un protocolo de análisis de costo-efectividad para identificar las intervenciones óptimas, evaluación de resultados y lecciones aprendidas para diseñar estrategias de replicación, y cuantificar el costo de la estrategia de M&E.

- II. Estudios para abordar oportunidades/riesgos identificados durante un diagnóstico ambiental y social de la propuesta de proyecto: ver adjunto el documento de pre-diagnóstico ambiental y social.
- III. Identificación de sitios específicos para la intervención.
- IV. Integración con planes de Desarrollo, políticas, presupuestos y proyectos complementarios:

La fase de Preparación del Proyecto se alinea con la implementación del modelo Cristiano, Socialista y Solidario del Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional, dado que el bienestar humano depende de la riqueza y buen manejo que hagamos de la Diversidad Biológica, ya que ésta proporciona la base para el funcionamiento de los ecosistemas y los servicios ambientales que suministran la seguridad alimentaria de las comunidades de Nicaragua.

El proceso que implementaremos tiene de referencia el objetivo del Plan Nacional de Desarrollo Humano que está dirigido a promover en la población, empresarios e instituciones nacionales y locales, la conservación de la biodiversidad y la convivencia, vigilancia y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales con especial atención a las áreas protegidas y sus comunidades aledañas.

Este Proyecto permitirá conocer y revisar la base científico-técnica de la conservación y uso sostenible de la biodiversidad y la realidad de las familias nicaragüenses, sus necesidades, sus aspiraciones y su situación actual, y apoyará la realización de un proceso de planificación estratégica desde los Gabinetes de la Familia, la Comunidad y la Vida, Gobiernos Locales, Movimiento Ambientalista Guardabarranco, Comités de Manejo Colaborativo, la Red de Reservas Silvestres Privadas, Universidades y ONGs Ambientalistas para el desarrollo de actividades de apoyo que darán como resultado el diseño completo del proyecto “Fortalecimiento de la resiliencia de áreas protegidas de uso múltiple para generar beneficios ambientales globales múltiples”.

- V. Llenado de las Herramientas de seguimiento del FMAM para cada área focal: BD, CC, DT y MSB / REDD +.
- VI. Consultas con interesados durante la revisión técnica: Movilizar y comprometer a los protagonistas durante el diseño del proyecto. Negociar asociaciones con proyectos en ejecución para alinear sus actividades con las del Proyecto para construir sinergias. Documentar estas consultas y reflejarlas en el documento de diagnóstico de salvaguardas ambientales y sociales.

B. Componente B: Arreglos institucionales, monitoreo y evaluación

Los productos del Componente A serán utilizados como insumos técnicos para el Componente B, para la formulación del documento de proyecto PNUD-FMAM.

- I. Finalización del marco de resultados del Proyecto: Definir mejor el marco de resultados con indicadores SMART cuantitativos y cualitativos apropiados para el nivel de objetivo y para el nivel de resultados y metas para el final del proyecto. Se prestará una especial atención a incluir indicadores socioeconómicos y desagregados por sexo, etnia y rangos de edad Incluir indicadores relacionados

directamente con los cambios que se espera producir en el bienestar de las personas y grupos de población implicados.

- II. Definición de un plan de monitoreo y evaluación (M&E): Se desarrollará un plan de trabajo de monitoreo y evaluación, incluyendo una clara identificación de responsabilidades y rendición de cuentas (accountabilities), así como un presupuesto de M&E apropiado. El plan estará basado en el formato estándar proporcionado en el formato de documento de proyecto del PNUD-FMAM, que refleja los requerimientos mandatorios de la Política de M&E del FMAM.
- III. Definición de un plan de sostenibilidad: El plan de sostenibilidad definirá los principios y lineamientos para asegurar la sostenibilidad de los logros del Proyecto a largo plazo. Adicionalmente definirá una estrategia de salida, buscando la continuidad de las principales actividades/logros sin necesidad de contar con financiamiento internacional a largo plazo. Esto estará basado principalmente por el nivel de empoderamiento de los actores nacionales involucrados.
- IV. Definición de una estrategia de desarrollo de capacidades y gestión de conocimiento que incluya plan de acción, cronograma, presupuesto y esté incluida en el sistema de M&E.
- V. Definición de los arreglos de gestión: La estructura organizativa del proyecto será definida. Esto incluirá la identificación de la Junta del Proyecto.
- VI. Consultas con interesados durante el Componente B: Involucrar a instancias clave en el desarrollo de la estrategia del proyecto para asegurar una apropiación nacional fuerte. En estrecha colaboración con representantes clave del gobierno y otros interesados, asegurar una amplia participación en el desarrollo del marco de resultados del proyecto y asegurar acuerdo en los objetivos y resultados del proyecto. Realizar consultas para asegurar acuerdo (s) en los arreglos de implementación; incluyendo roles, responsabilidades y rendición de cuentas de la agencia líder y los socios. Documentar estas consultas.

C. Componente C: Planificación financiera e inversiones de cofinanciamiento:

- I. Preparar un presupuesto multianual detallado de acuerdo al formato estándar proporcionado en el formato de documento de Proyecto PNUD-FMAM, que refleje los requerimientos mandatorios de la Política de M&E del FMAM.
- II. Explorar oportunidades de cofinanciamiento multilateral o bilateral: Realizar una serie de consultas con socios para asegurar un paquete de financiamiento coherente y sostenible para el proyecto, incluyendo la fase post donación del FMAM.
- III. Garantizar las cartas oficiales de cofinanciamiento necesarias: Una carta oficial de endoso será preparada por el Punto Focal Operativo del FMAM en el Gobierno. Se obtendrá una garantía de cofinanciamiento de cada institución de gobierno participante, socios de desarrollo bilateral, socios de desarrollo multilateral y ONGs, que deseen proporcionar contribuciones al proyecto en efectivo o en especie.
- IV. Consultas con interesados durante el Componente C: Se realizará una revisión de los interesados que estarán involucrados, o potencialmente afectados, por el proyecto, incluyendo consultas con los protagonistas, de ser necesario. Sobre la base de esta revisión se desarrollará un plan de participación de los interesados para la fase de implementación del proyecto, incluyendo propuestas de mecanismos específicos que permitirán que los intereses de los protagonistas seas considerados de forma permanente en las decisiones del proyecto. Se desarrollarán recomendaciones de estrategias para maximizar los beneficios sociales de las intervenciones del proyecto y se propondrán

indicadores medibles para los impactos del proyecto en las condiciones sociales. Se prestará especial atención a los temas de género: el análisis de actores se realizará con enfoque de género, diferenciando los intereses y necesidades de hombres y mujeres y las implicaciones potenciales del proyecto para cada uno de ellos; se desarrollarán recomendaciones de cómo asegurar que las mujeres puedan participar efectivamente en los mecanismos de participación del proyecto y que de esta forma sus intereses sean reflejados en las decisiones del proyecto; y se desarrollarán recomendaciones de indicadores de género a ser incluidos en el sistema de monitoreo y evaluación del proyecto.

D. Componente D: Taller de validación

Un taller de validación reunirá a representantes de todos los interesados relevantes para presentar, discutir y validar el borrador final del documento de proyecto.

C. Modalidad de gestión

La ejecución del presente Plan de Inicio (PI) bajo la modalidad de Implementación Directa (DIM), estará bajo la responsabilidad del Área de Medio Ambiente, Energía y Gestión de riesgos del PNUD. La Oficial de Programa estará a cargo del seguimiento, revisión y aprobación de los productos que resulten de este PI.

La Coordinación Técnica será responsabilidad de un/a consultor que será contratado por los meses que durará el Plan. El/la consultor recibirá apoyos puntuales de otros consultores/especialistas que se contratarán para tareas específicas y todos estarán ubicados físicamente en las instalaciones del Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales, que es la entidad que solicitó el financiamiento al Fondo para el Medio Ambiente Mundial.

Los recursos financieros y las adquisiciones de este proyecto serán ejecutados de acuerdo a las reglas y regulaciones financieras del PNUD (FRR) y a sus políticas y procedimientos para programas y operaciones POPP.

D. Monitoreo

El plan de monitoreo del presente Plan de Inicio contempla las siguientes actividades:

1. Reuniones mensuales del Área del PNUD con el consultor/consultora principal para medir el nivel de avance de los productos esperados, según el Plan de Trabajo del Plan de Inicio.
2. Borradores de los documentos producidos para la revisión del Área.
3. Elaboración de informe final de la ejecución del Plan de Inicio.

E. Presupuesto Total y Plan de Trabajo:

ID Award:	00077472
Título del Award:	Fortalecimiento de la resiliencia de áreas protegidas de uso múltiple para generar beneficios ambientales globales múltiples
Business Unit:	NIC10
Título del Proyecto:	Fortalecimiento de la resiliencia de áreas protegidas de uso múltiple para generar beneficios ambientales globales múltiples
ID del Proyecto:	00088228
Socio en la implementación (Agencia Ejecutora)	Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA)

GEF Outcome/Atlas Activity	Parte Responsable	Fondo	Nombre del Donante	Código presupuestario en ATLAS	Descripción presupuestaria en ATLAS	Año 1	Monto US\$
Donación para la preparación del Proyecto para finalizar el documento del Proyecto PNUD-FMAM “Fortalecimiento de la resiliencia de áreas protegidas de uso múltiple para generar beneficios ambientales globales múltiples”	PNUD	62000	GEF TRUSTEE	71200	Consultores Internacionales	9,000	9,000
				71300	Consultores locales	49,200	49,200
				71600	Viajes	5,000	5,000
				72500	Materiales de oficina	1,000	1,000
				74500	Misceláneos	1,500	1,500
				75700	Talleres	14,300	14,300
					TOTAL DEL PROYECTO	80,000	80,000

Plan de Trabajo

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA				RESPONSABLES	PRESUPUESTO		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Fuente	Presupuesto	Monto US\$
<p>PRODUCTO 1. Organización y coordinación para la formulación del PRODOC.</p> <p><i>Línea base: 0</i></p> <p><i>Indicadores:</i> <i>Equipo técnico contratado</i> <i>Documento de proyecto elaborado</i></p> <p><i>Metas:</i> <i>Contratado el equipo técnico</i> <i>Realizado el taller de inicio</i> <i>Finalizado el documento de proyecto, de acuerdo a los lineamientos PNUD-GEF, incorporando los resultados de los estudios y consultas</i></p>	<p>1.1 Contratación de equipo técnico multidisciplinario</p> <p>-Formular tdr para el equipo técnico</p> <p>-Llevar a cabo licitación y contratación</p>	X				PNUD/ Coordinador Técnico	FMAM	71300	19,200
	<p>1.2 Realizar taller de inicio</p> <p>-Formular tdr para el taller de inicio</p> <p>-Organizar y realizar el taller de inicio con actores locales clave</p>	X				PNUD/ Coordinador Técnico	FMAM	75700	600
	<p>1.3 Realizar visitas de coordinación a la zona de influencia del proyecto</p>	X	X			Coordinador Técnico	FMAM	71600 75700	2,000 5,000

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA				RESPONSABLES	PRESUPUESTO		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Fuente	Presupuesto	Monto US\$
	1.4 Crear condiciones de trabajo en MARENA	X				Coordinador Técnico	FMAM	72500 74500	1,000 1,500
	1.5 Preparar propuesta de documento proyecto		X			Coordinador Técnico/Experto en la Planificación y Monitoreo de Proyectos	FMAM	71200	9,000
SUB TOTAL									38,300
PRODUCTO 2. Elaborada Línea de base de las acciones específicas propuestas de BD, MSB/REDD+, CC y DT en las áreas protegidas de uso múltiple (APUMs) y paisajes priorizados del proyecto. <i>Línea base: 0</i> <i>Indicadores:</i> <i>Número de documentos técnicos de línea base</i> <i>Metas:</i> <i>3 documentos técnicos de línea de base:</i> <i>Línea base de conservación de la biodiversidad</i> <i>Línea base de manejo sostenible de bosques</i> <i>Línea base de flujos de agua</i>	2.1 Definir valores de línea base y las metas de conservación para grupos biológicos	X				Coordinador Técnico/Experto Biodiversidad	FMAM	71300 71600 75700	8,000 1,000 2,500
	2.2 Evaluar manejo sostenible de bosques fuera de áreas protegidas	X				Coordinador Técnico/Experto en MST, CC, MSB y ENDE-REDD	FMAM	71300 71600 75700	8,000 1,000 2,500
	2.3 Establecer la línea base de los flujos de agua en 10 cuencas prioritarias	X				Coordinador Técnico/Experto hidrología	FMAM	71300 71600 75700	4,000 1,000 2,500

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA				RESPONSABLES	PRESUPUESTO		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Fuente	Presupuesto	Monto US\$
SUB TOTAL								30,500	
PRODUCTO 3. Evaluados los beneficios socioeconómicos y las necesidades de capacitación del proyecto. <i>Línea base: 0</i> <i>Indicadores:</i> <i>Número de documentos técnicos elaborados y validados</i> <i>Metas:</i> <i>2 documentos técnicos:</i> <i>Evaluación de beneficios socioeconómicos del proyecto</i> <i>Plan de creación de capacidades y gestión del conocimiento</i>	3.1 Evaluar los beneficios socioeconómicos locales de las actividades propuestas	X	X			Coordinador Técnico/ Experto socioeconómico y género	FMAM	71300	10,000
	3.2 Plan de creación de capacidades y gestión del conocimiento		X				Coordinador Técnico/Asistente Técnico	FMAM	75700
SUB TOTAL								11,200	
GRAN TOTAL								80,000	

Anexo 1: Cartas de aprobación del PIF y PPG por parte del FMAM



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Naoko Ishii, PhD
Chief Executive Officer and Chairperson

1818 H Street, NW
Washington, DC 20433 USA
Tel: 202.473.3202
Fax: 202.522.3240/3245
E-mail: Nishii@thegef.org

February 21, 2013

Mr. Yannick Glemarec
GEF Executive Coordinator
United Nations Development Programme
One United Nations Plaza
New York, NY 10017

Dear Mr. Glemarec:

I am pleased to inform you that the following submission is cleared for inclusion in the work program and will be funded by the GEF Trust Fund:

Approval Stage:	PIF Clearance
GEFSEC (PMIS) ID:	5277
Agency(ies):	UNDP
Agency ID:	5125 (UNDP)
Project Type:	Full Size Project
Country(ies):	Nicaragua
Name of Project:	Strengthening the Resilience of Multiple-use Protected Areas to Deliver Multiple Global Environmental Benefits
Indicative GEF Grant:	\$6,192,512
Indicative Agency Fee:	\$588,288

This clearance is subject to the comments made by the GEF Secretariat in the attached project review document. It is also based on the understanding that the project is in conformity with GEF focal areas strategies and in line with GEF policies and procedures.

It is our expectation that your Agency will submit a final project document in a timely manner, so that it is endorsed by the CEO no later than 18 months after council approval of the PIF.

Kindly inform the Secretariat as soon as possible if this timeline cannot be met so the Secretariat can either revise milestones or cancel the project, in consultation with the beneficiary country and your agency.

Sincerely,


Naoko Ishii
Chief Executive Officer and Chairperson

Attachment: GEFSEC Project Review Document

cc: Country Operational Focal Point, GEF Agencies, STAP, Trustee



GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
INVESTING IN OUR PLANET

Naoko Ishii, PhD
Chief Executive Officer and Chairperson

1818 H Street, NW
Washington, DC 20433 USA
Tel: 202.473.3202
Fax: 202.522.3240/3245
E-mail: Nishii@TheGEF.org
www.TheGEF.org

January 8, 2014

Ms. Adriana Dinu
GEF Executive Coordinator
United Nations Development Programme
One United Nations Plaza
New York, NY 10017

Dear Ms. Dinu:

I am pleased to inform you that I have approved your request for project preparation grant for the project concept below:

Decision Sought:	Project Preparation Grant (PPG) Approval
GEFSEC (PMIS) ID:	5277
Agency ID:	5125 (UNDP)
Agency(ies):	UNDP
Focal Area:	Multi Focal Area
Project Type:	Full Sized Project
Country(ies):	Nicaragua
Name of Project:	Strengthening the Resilience of Multiple-use Protected Areas to Deliver Multiple Global Environmental Benefits
PPG Grant:	\$80,000
Agency Fee:	\$7,600
Funding Source:	GEF Trust Fund

Sincerely,

Naoko Ishii
Chief Executive Officer and Chairperson

cc: Country Operational Focal Point, GEF Agencies, STAP, Trustee

Anexo 2: Carta de endoso



Gobierno de Reconciliación
y Unidad Nacional

El Pueblo, Presidente!

2013:

**BENDECIDOS,
PROSPERADOS Y
EN VICTORIAS!**

Despacho del Viceministro

DVM-RAC-08.01.13

January 11, 2013

To: Mr. Yannick Glemarec
GEF Executive Coordinator
United Nations Development Program
304 East 45th Street, 9th Floor
New York City, NY 10017, USA
Fax: +1 (212) 906-6998

Subject: Endorsement for Project Proposal: Strengthening the resilience of multiple-use protected areas to deliver multiple global environmental benefits

In my capacity as GEF Operational Focal Point for Nicaragua, I confirm that the above project proposal (a) is in accordance with my government's national priorities and our commitments to the relevant global environmental conventions; and (b) was discussed with relevant stakeholders, including the global environmental convention focal points.

I am pleased to endorse the preparation of the above project proposal with the support of the GEF Agency listed below. If approved, the proposal will be prepared and implemented by the Ministry of Environment and Natural Resources. I request the GEF Agency to provide a copy of the project document before it is submitted to the GEF Secretariat for CEO endorsement.

The total financing from the GEF Trust Fund being requested for this project is US\$ 6,901,250, inclusive of project preparation grant (PPG), if any, and Agency fees for project cycle management services associated with the total GEF grant. The financing requested for Nicaragua is detailed in the table below.



**CRISTIANA, SOCIALISTA, SOLIDARIA!
BUEN GOBIERNO!**

Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
Km. 12 ½ Carretera Norte, Frente a Corporación de Zonas Francas/
Teléfonos. 22331112-22631994-22331916 / www.marena.gob.ni /



Gobierno de Reconciliación
y Unidad Nacional
El Pueblo, Presidente!

2013:
**BENDECIDOS,
PROSPERADOS Y
EN VICTORIAS!**

Despacho del Viceministro
DVM-RAC-08.01.13

Source of Funds	GEF Agency	Focal Area	Amount (in US\$)			
			Project Preparation	Project	Fee	Total
GEF TF	UNDP	Biodiversity	62,707	1,914,704	187,854	2,165,265
GEF TF	UNDP	Climate Change	10,000	1,963,799	187,511	2,161,310
GEF TF	UNDP	Land Degradation	10,000	765,881	73,709	849,590
GEF TF	UNDP	Sustainable Forest Management/REDD	27,293	1,548,128	149,664	1,725,085
Total GEF Resources			110,000	6,192,512	598,738	6,901,250

Nicaragua wishes to apply the STAR flexibility mechanism in order to maximize in GEF V the use of resources for this priority project.



Sincerely,
[Signature]
Roberto Araquistain Cisneros
GEF Operational Focal Point
Vice Minister of Environment and Natural Resources

- Copy to:
- Mrs. Juanita Argeñal, Minister
 - Mrs. Ana Marcia Zeledón, General Secretary
 - Mrs. Elisa Marengo, Convention Focal Point for CBD
 - Mr. Luis Fiallos Convention Focal Point for UNFCCC
 - Mr. Edilberto Duarte, Convention Focal Point for UNCCD
 - Mr. Pablo Mandeville, UNDP Resident Representative



CRISTIANA, SOCIALISTA, SOLIDARIA!
BUEN GOBIERNO!

Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales
Km. 12 ½ Carretera Norte, Frente a Corporación de Zonas Francas/
Teléfonos. 22331112-22631994-22331916 / www.marena.gob.ni /

Anexo 3: Resumen de Consultores Financiado por el Plan de Inicio

Tipo de Consultor	Posición/ Títulos	\$/Persona Semana ¹	S/P ² Estimadas	Tareas a Desarrollar
Local	Experto Líder BD/Manejo de AP (Coordinador@ del Proyecto de Formulación)	500	24 (FMAM)	<p>Este consultor apoyará las siguientes tareas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recopilación de datos y la consulta en los 11 Municipios. Esto incluirá: a) la revisión de las metodologías propuestas por diferentes expertos para la recolección de datos e informes; b) la organización y apoyo de reuniones, consultas, marco lógico, los arreglos institucionales y la participación, y c) la negociación de los componentes del proyecto con los diferentes grupos de interés. - Elaborar o actualizar la línea base de la eficacia de la gestión y de la situación financiera de las 11 áreas protegidas que apoyara el proyecto, utilizando la metodología METT para evaluar la gestión y para la parte financiera evaluar los costos de gestión y las necesidades financieras y las deficiencias, con el Cuadro de Sostenibilidad Financiera del FMAM. - Evaluación de la generación de ingresos y de los mecanismos posibles para apoyar la gestión del SINAP con recursos humanos y financieros para la sostenibilidad financiera de las 11 áreas protegidas. - Identificar las inversiones iniciales relacionadas con el proyecto para contribuir al fortalecimiento de la vigilancia y control, sistemas de información y monitoreo e implementación de instrumentos financieros nuevos disponibles para asegurar recursos para el manejo de las 11 áreas protegidas derivados de fondos gubernamentales a nivel central y municipales y privados. - Coordinar y proporcionar apoyo técnico para la preparación de todas las herramientas de seguimiento pertinentes del FMAM y del GRUN. - Realización de reuniones y consultas con las instituciones pertinentes para asegurar el cofinanciamiento y garantizar la recepción de cartas de cofinanciación. - Proporcionar todo el apoyo necesario al Consultor Internacional y a los otros consultores en la elaboración de la documentación del proyecto de directrices completas y siguientes del PNUD y el FMAM.
Local	Experto BD/Manejo de AP	500	16 (FMAM)	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión de la información biológica y ecológica de los grupos biológicos seleccionados a proteger (mamíferos, aves y plantas) y ecosistemas forestales en las regiones centrales y occidentales

Tipo de Consultor	Posición/ Títulos	\$/Persona Semana ¹	S/P ² Estimadas	Tareas a Desarrollar
				<p>del norte de Nicaragua (Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe, Boaco-Chontales y Corredor Peñas Blancas-Kilambé en Bosawas).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identificar, describir y mapear, en conjunto con el experto en MST, con apoyo del especialista SIG y en coordinación con los municipios, Gabinetes de Familia y Comunidad u otros actores locales los corredores biológicos preliminares a apoyar con el proyecto (Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe, Boaco-Chontales y Corredor Peñas Blancas-Kilambé en Bosawas). - Definición de indicadores y metas de impacto y de las herramientas de seguimiento relacionadas al área focal de Biodiversidad del FMAM para evaluar la contribución del proyecto al beneficio del medio ambiente mundial, para las especies de los grupos biológicos a proteger (mamíferos, aves y plantas) y la definición de los valores de referencia y los objetivos de conservación con base en información secundaria disponible y la opinión de expertos. - Identificar las inversiones iniciales relacionadas con el proyecto para contribuir al fortalecimiento de la vigilancia y control, sistemas de información y monitoreo e implementación de instrumentos financieros nuevos disponibles para asegurar recursos para el manejo de las 11 áreas protegidas derivados de fondos gubernamentales a nivel central y municipales y privados. - Coordinar y proporcionar apoyo técnico para la preparación de todas las herramientas de seguimiento pertinentes del FMAM y del GRUN.
Local	Especialista en Manejo Sostenible de la Tierra, cambio climático y manejo sostenible de los bosques en especial de ENDE-REDD.	500	16 (FMAM)	<ul style="list-style-type: none"> - El desarrollo de un documento de evaluación y mapeo de los usos históricos y actuales del suelo y las tendencias en las eco regiones donde se ubican las 11 áreas protegidas propuestas para atender con el proyecto, incluyendo una evaluación sistemática y estimaciones cuantitativas de los conductores de la degradación del suelo. - Evaluación agroforestal de las mejores prácticas agroforestales y silvopastoriles existentes, relacionadas con el bosque seco y los ecosistemas de bosque húmedo en paisajes seleccionados del oeste y el centro-norte de Nicaragua (Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe, Boaco-Chontales y Corredor Peñas Blancas-Kilambé en Bosawas). - Identificar, describir y mapear, en conjunto con el experto en recursos hídricos, con apoyo del

Tipo de Consultor	Posición/ Títulos	\$/Persona Semana ¹	S/P ² Estimadas	Tareas a Desarrollar
				<p>especialista SIG y en coordinación con los municipios, Gabinetes de Familia y Comunidad u otros actores locales las zonas para el desarrollo de planes de restauración ambiental de fincas, analizando las experiencias de programas o proyectos en ejecución por MARENA, para garantizar la viabilidad científica de las intervenciones propuestas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación de la relación costo-eficacia de las mejores prácticas agroforestales y silvopastoriles propuesta para implementar en el Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe, Boaco-Chontales y Corredor Peñas Blancas-Kilambé en Bosawas. (La meta es restaurar con el proyecto dos mil hectáreas (2,000) de bosques secos y húmedos). - Definición de indicadores y metas y de las herramientas de seguimiento relacionadas al área focal de Degradación de Tierras del FMAM para evaluar la contribución del proyecto al beneficio del medio ambiente mundial. - Evaluación del riesgo y el impacto del Cambio Climático para los bosques secos (Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe y Boaco-Chontales) y húmedos (Corredor Peñas Blancas-Kilambé en Bosawas) en las dos regiones priorizadas utilizando información científica reciente y modelos. - Especificación de los beneficios ambientales de alcance mundial que se espera que se generen por el proyecto, incluyendo la captura de carbono a través del manejo del suelo y las prácticas de enriquecimiento del suelo, así como la mitigación de CC a través de sistemas agroforestales y silvopastoriles mediante el uso de insumos orgánicos y la reducción del uso de agroquímicos. - Identificar las herramientas y métodos apropiados, y la definición de indicadores para estimar los beneficios ambientales globales del proyecto (es decir, el aumento de las reservas de carbono y la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero). - Definición de indicadores y metas y de las herramientas de seguimiento relacionadas al área focal de Cambio Climático del FMAM para evaluar la contribución del proyecto al beneficio del medio ambiente mundial. - Evaluación de los usos forestales históricos y actuales y las tendencias de las dos regiones prioritarias (Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe, Boaco-Chontales y Corredor Peñas Blancas-

Tipo de Consultor	Posición/ Títulos	\$/Persona Semana ¹	S/P ² Estimadas	Tareas a Desarrollar
				<p>Kilambé en Bosawas), incluyendo una evaluación sistemática y estimaciones cuantitativas de los conductores de la deforestación.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revisión y actualización, de los beneficios previstos del proyecto (secuestro de carbono y las emisiones evitadas) teniendo en cuenta los últimos cambios en la cobertura forestal y el bosque existente y depósitos de carbono del suelo. - Propuesta preliminar de un mecanismo de compensación basada en el rendimiento potencial de la generación de ingresos en la de usos múltiples paisajes PA a través de ENDE / REDD +. - Selección y descripción de la metodología ENDE-REDD + más adecuada para cada sitio piloto del proyecto. - Identificar y estimar costos de las actividades necesarias para la implementación de una iniciativa de ENDE-REDD +. - Prestar asistencia al experto socioeconómico en la definición de la participación comunitaria y los mecanismos de reparto de ingresos de las actividades de ENDE-REDD +, así como las necesidades de formación de interés. - Realización de reuniones y consultas con el equipo técnico ENDE-REDD/ FCPF y la definición de los mecanismos de coordinación entre ambas iniciativas. - Definición de indicadores y metas y de las herramientas de seguimiento relacionadas al área focal de Manejo Sostenible de Bosques- REDD) del FMAM para evaluar la contribución del proyecto al beneficio del medio ambiente mundial. - Evaluar el manejo sostenible de bosque con fines productivos con aprovechamiento de bajo impacto y en áreas de amortiguamiento y la incorporación de los SAF, que permita a los protagonistas que habitan en las áreas protegidas mejorar sus ingresos y su bienestar a corto, mediano y largo plazo.
Local	Especialista en hidrología o recursos hídricos.	500	8 (FMAM)	<ul style="list-style-type: none"> - Identificar, describir y mapear, en conjunto con el experto en MST, con apoyo del especialista SIG y en coordinación con los municipios, Gabinetes de Familia y Comunidad u otros actores locales las fuentes de agua superficial y subterránea a proteger con el proyecto.

Tipo de Consultor	Posición/ Títulos	\$/Persona Semana ¹	S/P ² Estimadas	Tareas a Desarrollar
				<p>- Establecer la línea base de los caudales de 10 micro o sub cuencas hidrográficas que se ubican o nacen en las 11 áreas protegidas, incluyendo una descripción del método utilizado, y definir indicadores y metas relacionados para evaluar los beneficios del proyecto en cuanto a protección de fuentes de agua superficial y subterránea.</p>
Local	Especialista socio-económico y género.	500	20 (FMAM)	<p>- Evaluar, en coordinación con el experto MST y Cambio Climático, los beneficios socioeconómicos locales del proyecto con la implementación de los sistemas agroforestales y las mejores prácticas silvopastoriles en Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe, Boaco-Chontales y Corredor Peñas Blancas-Kilambé en Bosawas.</p> <p>- En coordinación con el Experto Líder y el Especialista en Manejo Sostenible de la Tierra, cambio climático y manejo sostenible de los bosques en especial de ENDE-REDD, desarrollar el diagnóstico de salvaguardas sociales y ambientales.</p> <p>- Realización de análisis y mapear las comunidades y organizaciones sociales para las 11 áreas protegidas seleccionadas y los paisajes circundantes y desarrollo del plan de participación de los actores del proyecto, incluyendo desde los Gabinetes de Familia y Comunidad, los Gobiernos Locales, Organismos No Gubernamentales, Instituciones del Gobierno Central, Sector Privado u otros.</p> <p>- Evaluación de las necesidades de creación de capacidad a nivel comunitario e institucional para los temas de implementación de medidas de Manejo Sostenible de Bosques, Manejo Sostenible de la Tierra, el uso de metodologías de la ENDE/REDD+ para reducir deforestación y el desarrollo de estrategias de conservación de biodiversidad.</p> <p>- Establecer la línea de base de los indicadores de desarrollo de capacidades utilizando el cuadro de mando para el Desarrollo de Capacidades del PNUD para los Gabinetes de Familia y Comunidad, actores locales (personal municipal y OSC) y nacionales (por ejemplo, MARENA, MAGFOR y el INAFOR).</p> <p>- El desarrollo de un plan de acción para la incorporación de género y aspectos indígenas en el proyecto, incluyendo actividades específicas que benefician a las mujeres y los pueblos</p>

Tipo de Consultor	Posición/ Títulos	\$/Persona Semana ¹	S/P ² Estimadas	Tareas a Desarrollar
				indígenas. - Definición de indicadores de género para evaluar la distribución equitativa de los beneficios del proyecto.
Local	Asistente Técnico y especialista SIG	300	24 FM AM)	- Apoyar la organización de reuniones y talleres de consultas del proceso de formulación del proyecto. - Mapear, en conjunto con el experto en Biodiversidad y en coordinación con los municipios, Gabinetes de Familia y Comunidad u otros actores locales los corredores biológicos preliminares a apoyar con el proyecto (Golfo de Fonseca, Isla de Ometepe, Boaco-Chontales y Corredor Peñas Blancas-Kilambé en Bosawas). - Mapear, en conjunto con el experto en MST los usos históricos y actuales del suelo y las tendencias en las eco regiones donde se ubican las 11 áreas protegidas propuestas para atender con el proyecto. - Mapear, en conjunto con el experto en MST y en coordinación con los municipios, Gabinetes de Familia y Comunidad u otros actores locales las zonas para el desarrollo de planes de restauración ambiental de fincas. - Mapear, en conjunto con el experto en recursos hídricos y en coordinación con los municipios, Gabinetes de Familia y Comunidad u otros actores locales las fuentes de agua superficial y subterránea a proteger con el proyecto. - Mapear, en conjunto con el experto en socio económico y en coordinación con los municipios, Gabinetes de Familia y Comunidad u otros actores locales, las comunidades a beneficiar con el proyecto.
Internacional	Experto en la Planificación y Monitoreo de Proyectos	750	12 (FMAM)	- Proporcionar una orientación general al equipo de PPG en relación con los requisitos del FMAM para la planificación y seguimiento de proyectos. - Proporcionar orientación metodológica para la recopilación de datos relacionados con la planificación y seguimiento de proyectos, con especial atención a la descripción y cuantificación de las inversiones iniciales. - Definir y validar los resultados de los proyectos, productos y actividades basadas en un análisis del marco lógico y los resultados de los estudios de PPG realizado por el equipo de expertos. - Evaluación de los sistemas de evaluación de las instituciones pertinentes de vigilancia existente y BD, LD, CC, y la OFS / REDD + en Nicaragua, y

Tipo de Consultor	Posición/ Títulos	\$/Persona Semana ¹	S/P ² Estimadas	Tareas a Desarrollar
				<p>proporcionando guía y orientación para definir y cuantificar indicadores objetivos para medir el progreso y la eficacia del proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar el marco de resultados del proyecto. - La compilación definitiva de referencia / situacional para el proyecto basado en las aportaciones de los expertos locales y en estrecha cooperación con las partes interesadas nacionales clave. Esto incluirá una definición precisa de los proyectos iniciales, actividades, presupuestos, metas, y enlaces de cofinanciación con los resultados del FMAM; definición incremental del FMAM por valor de resultado y producto, y el desarrollo de matrices de costos incrementales. - Preparación de una evaluación cuantificada de los beneficios ambientales globales del proyecto de mitigación de CC, la conservación de BD, el MST y MFS basado en las aportaciones de los expertos locales y las mejores prácticas internacionales. - Preparación del plan y presupuesto de M & E. - Desarrollo del Plan de participación de actores y participación pública sobre la base de informes de expertos nacionales, incluyendo un plan de acción para la incorporación de los aspectos de género en el proyecto. - Elaboración de los términos de referencia para consultores/contratos clave a ser empleados por el proyecto. - Realización de revisiones finales de la documentación del proyecto requerido. - Elaboración de documentación final del proyecto en formato FMAM y del SNIP-MHCP con apoyo del Consultor Nacional Coordinador del Proyecto. - Esto incluye: a) los beneficios socioeconómicos de las intervenciones propuestas en los planos nacional y local; b) la sostenibilidad ambiental, social, económico e institucional de las actividades del proyecto propuesto; c) el análisis de costo-efectividad de la estrategia del proyecto y conjunto de actividades en comparación con las alternativas; d) Estrategia de replicabilidad de las actividades del proyecto, e) el análisis de riesgo de las actividades de los proyectos propuestos y las medidas para mitigar los riesgos, y f) el análisis de costos incrementales, y g) Presupuesto. - Asegurar la entrega en tiempo, del diagnóstico de salvaguardas sociales y ambientales.

